



NATIONS  
UNIES

EP

PNUE (DEPI)/MED 443/Inf.22



**PROGRAMME DES NATIONS UNIES  
POUR L'ENVIRONNEMENT PLAN  
D'ACTION POUR LA  
MÉDITERRANÉE**

31 juillet 2017  
Version originale : anglais

Réunion des points focaux du PAM

Athènes, Grèce, 12-15 septembre 2017

**Ordre du jour 5 : Sujets spécifiques à examiner lors de la réunion pour mener des actions**

**L'éco-entrepreneuriat en tant que point de levier clé contribuant à la mise en œuvre de la Stratégie 2016-2021 à moyen terme (SMT) du PAM et de la Stratégie méditerranéenne de développement durable 2016-2025 (SMDD)**

Pour réduire l'impact environnemental et dans un souci d'économies financières, ce document est imprimé en nombre limité. Les délégués sont priés de se munir de leur copie et de ne pas demander de copies supplémentaires.

## I. Introduction

1. Le présent document fournit les éléments suivants : (1) une présentation de l'éco-entrepreneuriat et des concepts associés dans le cadre de la SMT du PNUE/PAM et de la SMDD ; (2) des exemples de la façon dont les actions du PNUE/PAM réalisées par le biais du Centre d'activités régionales pour la consommation et la production durables (SCP/RAC) contribuent à atteindre les objectifs de ce cadre stratégique relatifs à l'éco-entrepreneuriat ; (3) les résultats prématurés d'une série de consultations réalisées par des parties prenantes nationales sur l'éco-entrepreneuriat et des initiatives citoyennes éco-innovantes menées par le SCP/RAC dans huit pays méditerranéens, y compris le besoin exprimé des pays en matière d'assistance pour intensifier les efforts dans ce domaine ; (4) des informations sur les services d'entreprise développés pour les éco-entrepreneurs qui devraient renforcer le programme et étendre davantage son impact et (5) une annexe comportant un extrait des conclusions de la 11e réunion des points focaux nationaux du SCP/RAC relatifs aux activités venant en aide aux éco-entrepreneurs.

2. Les actions actuellement menées par le SCP/RAC pour aider l'éco-entrepreneuriat et les initiatives associées sont principalement financées par le programme SwitchMed. Ce programme est financé par l'Union européenne (UE) et a pour objectif d'aider les pays méditerranéens dans leur transition vers des modèles durables de consommation et de production. Le programme concentre ses actions en Algérie, en Égypte, en Israël, au Maroc, au Liban et en Tunisie, parties contractantes de la Convention de Barcelone. La Palestine et la Jordanie sont également des pays bénéficiant du programme.

## II. Éco-entrepreneuriat dans le cadre de la SMT 2016-2017 du PNUE/PAM et de la SMDD

3. Le soutien de l'éco-entrepreneuriat et des emplois verts, ainsi que la promotion de l'éco-innovation ont été identifiés comme les principaux moteurs de la mise en œuvre du cadre stratégique pour la protection de l'environnement méditerranéen, y compris la Stratégie à moyen terme du PAM du PNUE, la Stratégie méditerranéenne de développement durable et le Plan d'action sur la CPD en Méditerranée, entre autres.

4. Les parties contractantes de la Convention de Barcelone reconnaissent la pertinence stratégique de l'éco-entrepreneuriat en tant que moteur clé de solutions de consommation et production durables (CPD) qui aident les pays à mettre en œuvre la Convention de Barcelone et plusieurs de ses Protocoles (LBS, SPA & BD, HW et GIZC).

5. Par conséquent, la Stratégie 2016-2021 à moyen terme du PNUE/PAM demande la formation et le soutien des éco-entrepreneurs dans la section 6.3.1 relative aux résultats clés indicatifs et définit la CPD comme l'un de ses trois thèmes transversaux. Les objectifs stratégiques du thème transversal de la CPD demandent le renforcement des capacités des entrepreneurs et d'autres personnes afin de mettre en œuvre des solutions de CPD qui réduiront ensuite les produits chimiques et les déchets marins toxiques, contribuant ainsi à la protection de la biodiversité et des écosystèmes. Les éco-entrepreneurs et la mise en œuvre de leurs approches en matière d'éco-innovation et d'économie circulaire représentent des sources importantes de ces solutions de CPD.

6. De même, la Stratégie méditerranéenne de développement durable (SMDD) 2016-2025 demande la promotion des emplois verts, des éco-entrepreneurs et de l'éco-innovation dans le cadre des objectifs 5.1 et 5.4, en soutien à la transition vers des économies verte et bleue.

7. En outre, le Plan d'action régional pour la CPD en Méditerranée demande la création de modèles d'entreprise intégrant une approche de CPD dans tous les domaines, ainsi que des entreprises et des emplois verts en particulier dans le secteur de la fabrication des biens de consommation<sup>1</sup>.

---

<sup>1</sup> Le Plan d'action régional pour la CPD en Méditerranée est disponible à l'adresse [http://www.cprac.org/docs2/decision\\_scp\\_ap\\_cop19.pdf](http://www.cprac.org/docs2/decision_scp_ap_cop19.pdf).

8. De la même manière, le besoin de soutenir la création de modèles d'entreprise et d'outils d'écoconception durables afin de promouvoir la transition vers des modèles de CPD est également exprimé par l'Union pour la Méditerranée par le biais de sa déclaration de la réunion ministérielle sur l'environnement et le changement climatique. En conséquence, la collaboration entre le PNUE/PAM et l'Union pour la Méditerranée pour soutenir l'écoconception et les modèles d'entreprise durables constitue l'une des activités que ces institutions développent dans le cadre du protocole d'accord signé en 2013.

### **III. Progrès du PNUE/PAM en matière d'éco-entrepreneuriat, d'emplois verts et d'éco-innovation par le biais des activités du SCP/RAC**

9. En suivant les indications de la SMT, du PoW et de la SMDD, le SCP/RAC développe l'initiative Switchers qui fournit des services de conseil, de formation et d'accompagnement aux éco-entrepreneurs. D'après une étude comparative globale qui a étudié plus de 50 réseaux et programmes de soutien à l'entrepreneuriat à l'échelle internationale, la méthodologie de formation de l'éco-entrepreneuriat<sup>2</sup> développée dans le cadre de l'initiative Switchers<sup>3</sup> est unique en son genre.

10. À l'heure actuelle, près de 1 500 PME et éco-entrepreneurs, ainsi que 120 initiatives citoyennes éco-innovantes ont bénéficié des activités menées par le SCP/RAC. Pour le moment, ces efforts ont permis de créer 100 nouvelles entreprises vertes. Plus de 70 % des entreprises vertes soutenues et incubées par le programme ciblent trois domaines principaux, à savoir l'économie circulaire, l'alimentation durable et les énergies renouvelables. 800 personnes formées et éco-entrepreneurs ont exprimé leur satisfaction quant aux services proposés et ont demandé à ce qu'ils soient prolongés par le biais de services supplémentaires de soutien aux entreprises (figure 1).

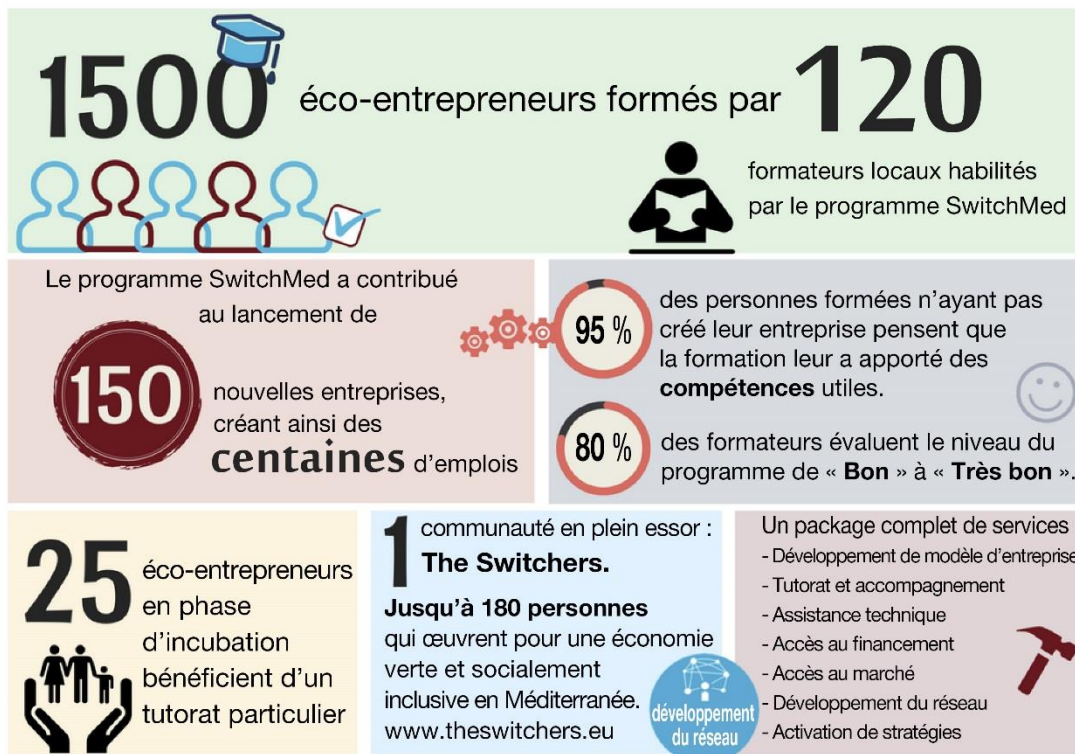
11. Fin 2018, le SCP/RAC aura formé 2 500 personnes au total sur la méthodologie d'éco-entrepreneuriat, incubé 45 nouveaux éco-entrepreneurs et contribué au lancement de 200 nouvelles entreprises vertes et à la création de centaines de nouveaux emplois dans la région (figure 2).

---

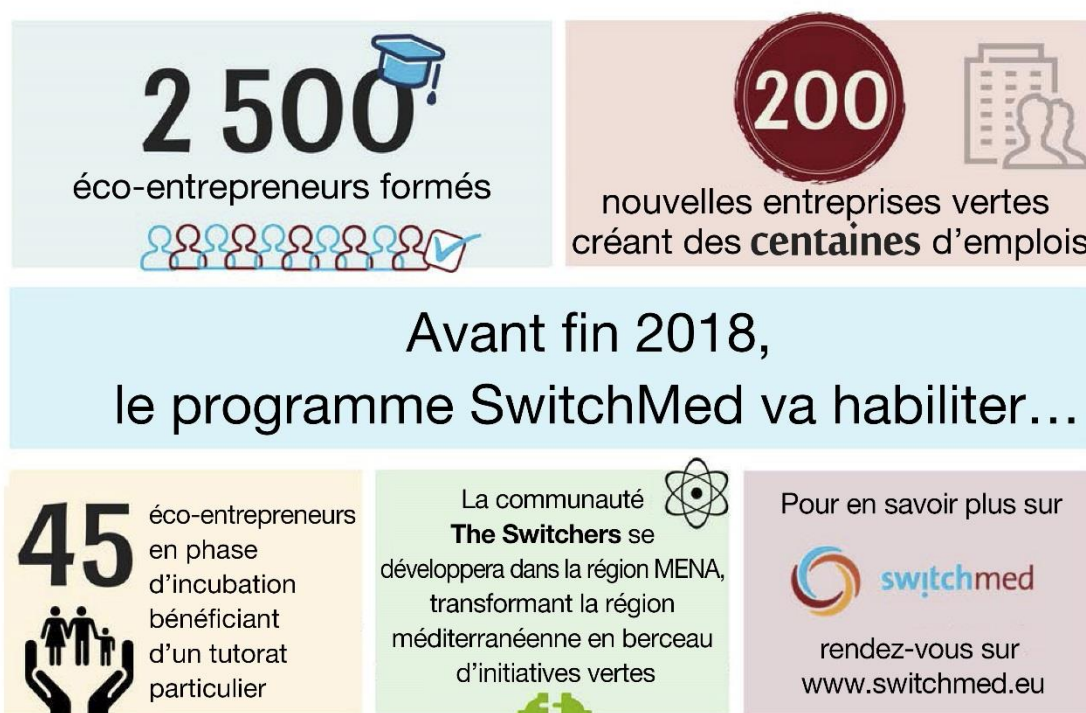
<sup>2</sup> Le manuel de l'éco-entrepreneuriat est disponible à l'adresse [https://www.switchmed.eu/en/documents/ge-green-entrepreneurship-corner/handbook\\_en.pdf](https://www.switchmed.eu/en/documents/ge-green-entrepreneurship-corner/handbook_en.pdf). Vous pouvez accéder au cahier d'activités associé à l'adresse [https://www.switchmed.eu/en/documents/ge-green-entrepreneurship-corner/wb\\_eng\\_digital\\_single.pdf](https://www.switchmed.eu/en/documents/ge-green-entrepreneurship-corner/wb_eng_digital_single.pdf).

<sup>3</sup> Pour en savoir plus, visitez le site <http://switchmed.eu>.

**Figure 1** : résultats de l'initiative Switchers développée par le biais du financement de SwitchMed entre 2015 et 2017



**Figure 2** : résultats généraux attendus pour fin 2018



12. La qualité du programme de formation et de soutien développé par le SCP/RAC se reflète dans la réussite des entrepreneurs et PME. Un grand nombre de ces derniers s'est vu remettre des prix ou a été reconnu par des institutions nationales et internationales (par exemple, l'initiative palestinienne Jadara, l'Université britannique en Égypte, la compétition WeMENA ou l'Energy Globe Award).

13. De même, plusieurs organisations nationales et internationales promulguent activement les outils et la méthodologie innovants développés par le SCP/RAC dans le cadre de l'initiative SwitchMed. Un exemple pertinent est le cas du PNUD et du gouvernement japonais, qui ont financièrement participé à la mise en œuvre de la méthodologie de formation d'éco-entrepreneuriat afin de développer les compétences de 350 jeunes sans emploi en Jordanie. Nous pouvons également citer l'Organisation pour la sécurité et la coopération en Europe (OSCE) qui fournit des subventions aux entrepreneurs formés par le SCP/RAC afin de soutenir le développement de leurs modèles d'entreprise verte.

14. L'initiative Switchers inclut le développement de la communauté « Les Switchers » qui compte plus de 300 entrepreneurs et personnes souhaitant changer le monde qui mènent la transition vers une économie verte et socialement inclusive dans la région méditerranéenne<sup>4</sup> par le biais d'activités dans un large éventail de domaines, y compris l'agriculture biologique, le tourisme durable, la gestion des déchets et l'écoconstruction. Les Switchers bénéficient de la communauté via la visibilité croissante de leurs initiatives, via les possibilités de partage de connaissances en tête à tête, et plus récemment via l'accès amélioré aux marchés régionaux et internationaux par le biais d'une plate-forme permettant d'exposer leurs produits en ligne.

#### **IV. Recommandations des parties prenantes nationales sur la façon de promouvoir davantage l'éco-entrepreneuriat et les initiatives citoyennes éco-innovantes**

15. Dans le cadre de l'initiative Switchers, le SCP/RAC réalise une série de consultations des parties prenantes nationales afin d'identifier les recommandations sur la façon de promouvoir davantage l'éco-entrepreneuriat et les innovations citoyennes sociales et écologiques à l'échelle nationale. Les parties prenantes impliquées dans ces consultations comprennent des éco-entrepreneurs, des initiatives citoyennes éco-innovantes, des organisations de soutien, le secteur public, ainsi que des institutions financières. Le résultat principal de chaque consultation est un ensemble de recommandations et de suggestions d'actions pour les différents groupes de parties prenantes. Au total, huit consultations de parties prenantes nationales seront organisées dans les pays du sud de la Méditerranée.

16. À l'heure actuelle, le SCP/RAC a mené quatre consultations de parties prenantes nationales (Liban, Tunisie, Maroc et Jordanie). Un certain nombre de recommandations ont découlé de ces consultations, notamment les suivantes :

- a) les décideurs politiques doivent soutenir les efforts déployés pour créer un cadre légal d'habilitation pour l'éco-entrepreneuriat et les initiatives citoyennes éco-innovantes ;
- b) les acteurs financiers peuvent soutenir le développement de l'éco-entrepreneuriat en améliorant l'accès à un financement abordable ;
- c) des services supplémentaires de support technique (sous la forme d'incubateurs, d'accélérateurs et de plates-formes d'innovation) sont nécessaires pour aider les personnes à concrétiser leurs idées d'entreprise verte ;
- d) des efforts sont requis pour sensibiliser la région sur les bénéfices sociaux et environnementaux associés aux produits et services verts, afin que le public soit mieux informé sur leur valeur et soit plus enclin à investir dans ce domaine.

---

<sup>4</sup>Pour en savoir plus, visitez le site <http://theswitchers.eu>.

17. Les résultats des consultations des parties prenantes nationales indiquent que les pays reconnaissent la contribution qu'apportent l'éco-entrepreneuriat et les initiatives citoyennes éco-innovantes aux objectifs de développement durable dans la région, et que davantage de soutien technique, financier et stratégique est nécessaire pour développer l'ensemble du potentiel des bénéfices sociaux et environnementaux de ces types d'activités.

**V. Proposition d'expansion des services d'entreprise aux éco-entrepreneurs afin de renforcer le programme et d'étendre davantage sa portée**

18. Avec pour objectif de prolonger la réussite des activités de soutien aux éco-entrepreneurs, le SCP/RAC développe des stratégies visant à améliorer la progression réalisée en matière d'éco-entrepreneuriat pour les activités futures.

19. Dans une deuxième phase du programme, la consolidation d'un package complet de services de développement d'entreprise placera le PNUE/PAM en tant que principal catalyseur de l'innovation et de l'emploi verts, qui sont des secteurs stratégiques pour le développement dans la région méditerranéenne. Ces services incluront les éléments suivants :

- Développement de modèle d'entreprise
- Tutorat et accompagnement
- Assistance technique
- Accès au financement
- Développement du réseau
- Accès aux marchés
- Activation de stratégies

20. L'initiative se concentrera sur la création d'entreprises vertes afin d'étendre la communauté des Switchers à 1 000 membres. Cela permettra de proposer des services de formation et d'accompagnement spécifiques, ainsi que des opportunités de mise en réseau des entreprises existantes au sein de la communauté avec d'autres entreprises et investisseurs (figure 3).

21. Il est prévu que la deuxième phase de l'initiative Switchers permette la création de 200 entreprises supplémentaires, un pipeline d'investissement de 600 entreprises, ainsi que des contrats d'une valeur de 16 millions d'euros, y compris ceux signés avec les pays du sud de l'Europe.

22. La pertinence des activités développées par le SCP/RAC pour aider les éco-entrepreneurs a été spécialement reconnue par les points focaux nationaux du SCP/RAC, qui ont souligné l'importance du SwitchMed, fondé par l'UE, dans la mise en œuvre de la Convention de Barcelone et de ses Protocoles, pour lequel le développement d'un Programme de formation et de soutien aux éco-entrepreneurs, PME et organisations de la société civile est identifié comme un des principaux résultats de la Stratégie 2016-2021 à moyen terme du PNUE/PAM et une orientation stratégique de la SMDD révisée (reportez-vous à l'annexe de ce document comportant un extrait des conclusions de la 11<sup>e</sup> réunion des points focaux nationaux du SCP/RAC).

23. De plus, la 17<sup>e</sup> réunion de la Commission méditerranéenne de développement durable a exprimé son soutien à la poursuite du programme SwitchMed et des activités du SCP/RAC afin d'encourager les écosystèmes d'éco-entrepreneuriat dans la région.

**Figure 3** Services de développement d'entreprise anticipés lors de la deuxième phase du Programme pour l'éco-entrepreneuriat dans le cadre de la Stratégie à moyen terme du PNUE/PAM



**Annexe : Extrait des conclusions de la 11e réunion des points focaux nationaux du SCP/RAC relative aux activités soutenant les éco-entrepreneurs, les PME et les organisations de la société civile**

*Ils félicitent le SCP/RAC pour ces deux dernières années et, apprécient tout particulièrement la façon dont le programme SwitchMed est conçu. Il permet en effet de fournir un éventail complet d'assistance technique aux éco-entrepreneurs, aux PME et aux organisations de la société civile. De plus, il comprend un soutien financier et des activités de mise en réseau, ainsi que la façon selon laquelle la communication des activités doit être réalisée.*

*Ils soulignent l'importance du SwitchMed, fondé par l'UE, dans la mise en œuvre de la Convention de Barcelone et de ses Protocoles pour lequel le développement d'un Programme de formation et de soutien aux éco-entrepreneurs, PME et organisations de la société civile est identifié comme un des principaux résultats de la Stratégie 2016-2021 à moyen terme du PNUE/PAM et une orientation stratégique de la SMDD révisée.*

*Ils soulignent la contribution spéciale du SwitchMed et particulièrement les activités de soutien aux éco-entrepreneurs et PME pour la création d'emplois locaux, ainsi que le renforcement de la région méditerranéenne en tant que région où l'économie et l'innovation vont de pair avec la protection de l'environnement et l'inclusion sociale ; le programme SwitchMed soutient ainsi la prospérité et la stabilité économique en partenariat avec d'autres programmes majeurs.*

*Ils soutiennent donc fermement la poursuite du programme SwitchMed afin d'augmenter et de renforcer le soutien aux éco-entrepreneurs, aux PME et aux organisations de la société civile, en leur offrant des opportunités de mise en réseau et de financement ainsi qu'un soutien politique, et s'engagent à informer les institutions compétentes sur cet important besoin. Ils accueillent ainsi avec plaisir les conclusions du Groupe de travail de l'UpM sur l'environnement et les changements climatiques, qui s'est réuni les 14 et 15 mars 2017.*

*Ils se joindront activement au SCP/RAC pour travailler conjointement afin de convaincre les donateurs possibles qui financeront le déploiement des actions soutenant l'éco-innovation et l'éco-conception auprès des entrepreneurs, des PME et des organisations de la société civile*

*Ils demandent au SCP/RAC d'accentuer la communication sur les bénéfices pour l'environnement apportés par les Switchers et les éco-entrepreneurs afin qu'ils reçoivent davantage de soutien des gouvernements nationaux.*

*Ils demandent l'élargissement des activités du SCP/RAC mises en œuvre dans le cadre du projet EBRD au sein du projet Med RESCP de l'UpM, concernant l'Écoconception et l'éco-innovation, aux autres pays non ciblés par le projet.*